

# Projektmanagement Netzplantechnik Und Projektmana

This is likewise one of the factors by obtaining the soft documents of this **Projektmanagement Netzplantechnik Und Projektmana** by online. You might not require more get older to spend to go to the book introduction as without difficulty as search for them. In some cases, you likewise complete not discover the revelation **Projektmanagement Netzplantechnik Und Projektmana** that you are looking for. It will totally squander the time.

However below, in the manner of you visit this web page, it will be hence definitely simple to acquire as skillfully as download lead **Projektmanagement Netzplantechnik Und Projektmana**

It will not undertake many period as we explain before. You can reach it while accomplish something else at house and even in your workplace. for that reason easy! So, are you question? Just exercise just what we find the money for below as skillfully as review **Projektmanagement Netzplantechnik Und Projektmana** what you when to read!



Grundlagen des Projektmanagements für Dummies John Wiley & Sons

Dieses Buch soll einen Beitrag leisten, Termin- und Kostenüberschreitungen bei Projekten, insbesondere Entwicklungsprojekten, zukünftig in wirtschaftlich vertretbaren Grenzen zu halten oder gar ganz zu vermeiden. Der zunehmende Zeit- und Finanzdruck, der es notwendig macht, Projekte immer straffer und organisierter durchzuführen, lastet auf den Schultern aller Projektmanager. Insbesondere Entwicklungsvorhaben kranken an einer nicht zeit- und kostengerechten Abwicklung. Allzuoft sind hierbei die technischen Anforderungen nahe am physikalisch Machbaren, so daß während der Projektabwicklung (Entwicklungsphase) mit häufigen Unterbrechungen gerechnet werden müßten, deren Ursache in technischen Fehlschlägen liegt. Da diese im allgemeinen im vertraglich vereinbarten Zeit- und Kostenrahmen gar nicht oder nicht hinreichend berücksichtigt wurden, sind Termin- und Kostenüberschreitungen die Folge. Insbesondere unter dem starken Konkurrenzdruck werden oftmals Verträge abgeschlossen mit Terminzusagen, die nicht mehr gehalten werden können. Das führt oftmals zu Kapazitätsproblemen und zu Konventionalstrafen. Auch die vereinbarte Liquidation ist in der Regel nicht ausreichend, um mit unerwarteten Schwierigkeiten kostendeckend fertig zu werden. Wer sich systematisch mit der Analyse solcher Projekte beschäftigt hat, weiß, daß die Ursache der Zeit- und Kostenüberschreitungen überwiegend an einer unzureichend konzipierten und organisierten Projektabwicklung liegt. Eine wesentliche Voraussetzung für die erfolgreiche Abwicklung eines Projektes, insbesondere eines Entwicklungsprojektes, ist die sorgfältig durchgeführte Projektplanung vor Beginn des Projektes sowie die sich anschließende Konzept- und Definitionsphase.

Projektmanagement C.H.Beck

Die Studie beginnt nach der Entfaltung der Problemstellung mit einer Beschreibung der klassischen Auffassung von Projektmanagement. Ausgehend von einer kurzen Schilderung der Ursprünge werden die für die Untersuchung maßgeblichen Charakteristika des als klassisch bezeichneten Projektmanagements dargestellt. Dabei werden Parallelen zur tayloristischen Arbeitsorganisation

und Arbeitssteuerung sowie das Leitbild der Planung bzw. Methoden der Planung (Phasenmodell, Projektstrukturplan, Balkendiagramm und Netzplanverfahren) näher erläutert. In diesem Zusammenhang wird auf Schwierigkeiten der klassischen Planungsmethoden bzw. des planungsgeleiteten Handelns hingewiesen. Unter anderem werden ex ante bestehende Informationsdefizite, lediglich monokausal erfasste Zusammenhänge sowie die personelle Aufteilung von Managementtätigkeiten (Planung) und ausführenden Tätigkeiten in Projekten benannt. In der weiteren Untersuchung wird anhand aktueller Entwicklungen im Projektmanagement die Angemessenheit bzw. Praktikabilität klassischer Projektmanagement-Methoden in Frage gestellt. Hierzu werden in der Arbeit vier Entwicklungstrends aufgezeigt, die symptomatisch für die Zunahme der Komplexität im Projektmanagement sind: Die gleichzeitige Planung, bergreifende Steuerung und bewachung mehrerer Projekte (Multiprojektmanagement), die zunehmende Internationalisierung und Vernetztheit von Projektarbeit, Unwägbarkeiten bei Planungen sowie die stärkere Bedeutung von "soft skills." Daraus resultiert die Feststellung, dass die klassischen Methoden und Instrumente angesichts zunehmender Komplexität und Dynamik nicht vom Leitbild der Planung und der Herstellung von Planbarkeit abweichen. Im Zusammenhang mit den angeführten Entwicklungen wird aufgezeigt, dass die erforderliche Qualität und Menge von Informationen als Voraussetzung für klassische Projektmanagement-Methoden zunehmend stark schwinden und bei wachsender Komplexität, prinzipiell unvollständigen Informationen sowie schrumpfender PI

Aktives Projektmanagement für das Bauwesen Linde Verlag GmbH Die Bedeutung professionellen und systematischen Projektmanagements hat in den letzten Jahren kontinuierlich zugenommen, gerade von dem Hintergrund, dass nicht nur die absolute Zahl von Projekten deutlich angewachsen ist, sondern auch deren Umfang und Komplexität. Entscheidend für den Erfolg von Projekten ist nicht nur die "Hardware" wie Technik, Informatik, Produkte oder Dienstleistungen, sondern in mindestens genauso entscheidendem Maße die zielorientierte und systematische Abwicklung aller Projektprozesse. Die Integration einer Vielzahl von Autoren aus unterschiedlichen Fachbereichen ermöglicht eine Darstellung des Themas in seiner vollständigen Breite sowie der zwingenden Tiefe. Ferner werden verschiedene Aspekte des Projektmanagements beleuchtet, so dass der Leser sich innerhalb kurzer Zeit einen umfassenden Überblick über dieses komplexe Thema verschaffen kann.

Entwicklungsmanagement Springer-Verlag

Dieses Buch gibt einen Überblick über die Grundlagen des Projektmanagements. Schritt für Schritt erfahren die Leser,

wie Projektmanagement funktioniert und worauf zu achten ist. Durch zahlreiche Fallstudien und Unternehmensbeispiele von Projekten ist das Lehrbuch besonders praxisnah. Merksätze, Zusammenfassungen und Aufgaben erleichtern das Verständnis und helfen das Gelernte zu überprüfen.

Aktives Projektmanagement für das Bauwesen Springer-Verlag  
Der Klassiker des Projektmanagements Projektportfolios, Programme, projektorientierte Unternehmen:

„Projektmanagement“ bietet Ihnen eine Anleitung zur professionellen Auswahl der für den Erfolg des Unternehmens wesentlichen Vorhaben und zur Durchführung dieser Projekte. Wie Sie dabei die Qualität des Projektmanagements steigern und das Unternehmen konsequent auf die aktuellen

Umfeldanforderungen ausrichten, erfahren Sie ebenfalls in diesem Buch. Die 7. Auflage des Klassikers stellt Ansätze vor, die zukunftsweisende Modelle im (Projekt-)Management weiterdenken und Antworten auf Fragen geben, die sich Manager, Führungskräfte, Projektmanager, Programmmanager und Projektportfoliomanager heute stellen. Auch zu den Bereichen Agiles Management, SMART Führen ohne Macht und Design Thinking gibt das Buch Einblick und erläutert außerdem den neuen IPMA-(Zertifizierungs-)Standard ICB 4.0.

Erfolgversprechende Projekte erkennen und durchführen, dabei unterstützt Sie „Projektmanagement“ gekonnt bereits in der 7. Auflage.

**Modernes Projektmanagement** John Wiley & Sons

Dieses Buch, das nun bereits in der fünften, vollständig überarbeiteten und erweiterten Auflage vorliegt, hilft, Termin- und Kostenüberschreitungen bei Projekten zukünftig in Grenzen zu halten, wenn nicht gar zu vermeiden. Der Ansatz ist dabei ein umfassender - auch die Projektkontrolle ist Bestandteil eines erfolgreichen Projektmanagements. Die auf dem Markt erhältlichen Programme zum Projektmanagement unterstützen in der Regel lediglich die Erstellung von Struktur- und Netzplänen, zum Teil wird auch die Kostenplanung mit berücksichtigt. Dieses Buch zeigt, wie über die o.g. Planungsaufgaben hinaus auch die Projektverfolgung und Projektsteuerung effektiv unterstützt werden kann. Es werden die theoretischen Grundlagen für eine solche Unterstützung praxisnah vorgestellt. Eingegangen wird besonders auf die Möglichkeiten des Programmpaketes PROAB, das grundlegend überarbeitet wurde, um die Umsetzung der vorgestellten Konzepte am Beispiel aufzeigen zu können.

Handbuch Projektmanagement BoD – Books on Demand  
IT-Projekte stehen heute mehr denn je auf dem Prüfstand. Das Buch hilft in allen Phasen der Projektarbeit, insbesondere bei der Begrenzung und Vermeidung von Termin- und Kostenüberschreitungen. Es hebt sich vom Gros der auf dem Markt erhältlichen Literatur zum Projektmanagement vor allem dadurch ab, dass es effektive Mittel des Controllings und der Steuerung von Projekten vorstellt. Zum Buch gibt es für den Leser einen kostenlosen Online-Service.

Aktives Projektmanagement für den IT-Bereich Springer-Verlag  
Was bereits seit einigen Jahren von Verfechtern einer professionellen Projektarbeit vertreten wird, findet sich mittlerweile auch im Alltag vieler Mitarbeiter und Führungskräfte wieder: Arbeitsstrukturen sind projektlastiger geworden. Dadurch wird eine professionalisierte Projektmanagement-Kompetenz für den unternehmerischen Erfolg immer wichtiger. Denn erfolgreiche Projektarbeit hängt vor allem mit dem Bewältigen der speziellen Hürden der „Arbeitsweise Projekt“ zusammen. Dieses Buch bereitet alle, die sich mit professionellem Projektmanagement befassen wollen, auf die aktuelle Praxis dieser Arbeitsweise vor. Entlang der fünf

Projektmanagementphasen der DIN 69901:2009 und ergänzt durch das Kapitel der phasenübergreifenden Kompetenzen, werden die Inhalte der ICB 4.0 fachlich einwandfrei beschrieben und übersichtlich dargestellt. Diese Struktur gibt den Lesern nicht nur Orientierung sondern auch die Gewissheit, den

Prüfungsanforderungen der ICB 4.0 der IPMA zu entsprechen.

Somit ist dieses Werk empfehlenswert für angehende IPMA-Zertifikanten, für Arbeitspaketverantwortliche und auch für erfahrene Projektleiter – sei es als Lerngrundlage,

Nachschlagewerk oder Wissensspeicher

Projektmanagement Lexikon Diplomica Verlag

Trotz ausgefeilter Methoden, Techniken und Tools scheitert auch heute noch eine Vielzahl internationaler Großprojekte. Wolfgang Schwinghammer, ehemaliger Marineoffizier und Diplomingenieur der Elektrotechnik, hat zwanzig Jahre Projekte in einem international tätigen Großunternehmen verantwortet. Wieso gelang es, so viele Krisenprojekte zum Erfolg zu führen? Warum scheiterten gerade die sicher geglaubten Projekte? Der Autor hat 14 eigene Projekte einer kritischen Analyse unterzogen und 12 Erfolgsfaktoren identifiziert, die die Kompetenz und Kondition des Projektleiters betreffen. Anhand bestimmter Indizes lässt sich der jeweilige Zustand des Projektleiters in diversen Phasen des Projekts eindeutig ermitteln und somit die Erfolgswahrscheinlichkeit des Projekts vorhersehen. Damit steht den Projektleitern selbst, sowie ihren Auftraggebern, eine relativ leicht anzuwendende Methode für das Projekt-Controlling zur Verfügung. Im Bedarfsfall kann durch gezielte Interventionen eine schnelle Kurskorrektur vorgenommen werden, um so das Gesamtprojekt zum Erfolg zu führen.

Computergestützte Netzplantechnik John Wiley & Sons

Die systematische Planung und Entwicklung neuer Produkte, Dienstleistungen und Problemlösungen erlaubt es Unternehmen, auf dem Markt erfolgreich zu sein und durch Wertschöpfung zum Erfolg der Gesellschaft beizutragen. Die Prinzipien systematischer Entwicklung müssen gleichermaßen auf materielle als auch immaterielle Produkte angewandt werden. Dabei sind die Innovativität des Entwicklungsprozesses und die Anforderungen des Marktes zu berücksichtigen. Wer Unternehmen zum Erfolg führen will, braucht sowohl Managementkompetenz als auch Verständnis für den Produktentstehungsprozess. Ein Leitfaden für Verantwortliche von Entwicklungsprojekten.

F & E und Marketing Springer-Verlag

This book provides a universally applicable project management method - the principles, processes and techniques that enable individuals and organisations successfully to deliver their projects within time, cost and quality constraints. This new edition has been designed to place more emphasis on the principles that underpin successful project management and to provide clear guidance on how to apply these principles to the organisational context within which projects are operating.

**Modernes Projektmanagement** mitp Verlags GmbH & Co. KG

Dieses Buch, nun bereits in der sechsten, vollständig überarbeiteten Auflage, hilft bei der Begrenzung und Vermeidung von Termin- und Kostenüberschreitungen bei Projekten aller Art und insbesondere bei Entwicklungs- und Softwareprojekten. Es hebt sich vom Gros der auf dem Markt erhältlichen Literatur zum Projektmanagement vor allem dadurch ab, daß es neben der Erstellung von Struktur- und Netzplänen sowie der Kostenplanung auch effektive Mittel des Controllings und der Steuerung von Projekten vorstellt. Besondere Würdigung erfahren die Möglichkeiten des Programmes PROAB, das die Planung, Verfolgung und Steuerung von Projekten ganzheitlich unterstützt. Darüber hinaus behandelt das Buch beispielhaft die Einsatzmöglichkeiten von MS-PROJECT und CA-SUPERPROJECT. Neben einer allgemeinen Einführung in die Möglichkeiten modernen Projektmanagements bietet dieses Buch u.a. eine Anleitung zur detaillierten Projektplanung. Es zeigt Methoden und Anforderungen eines Frühwarnsystems auf und enthält einen Maßnahmenkatalog für eine termin- und kostengerechte Projektabwicklung.

Der effektive Projektmanager Springer-Verlag

Übersetzung der neunten englischen Auflage Alle Themen, die für Sie als Projektmanager eine Rolle spielen, werden von Harold Kerzner

behandelt: Planung, Leistungs- und Kostenkontrolle, Managementaufgaben, Besetzung des Projektteams, Konflikt- und Zeitmanagement sowie Risiko- und Qualitätsmanagement. Sie bekommen Einblick in die vielen sozialen, finanziellen und zeitlichen Faktoren, die den Erfolg von Projekten entscheidend bestimmen, sowie in die kritischen Erfolgsfaktoren für die Vorhersage des Projekterfolgs und erfahren, welche Methode die Effizienz Ihrer Projektarbeit steigert. Harold Kerzner schöpft aus langjähriger Erfahrung und kann so anhand von Fallstudien für jeden Kernbereich typische Beispiele aufzeigen. Aus der konkreten Erfahrungspraxis befinden sich in diesem Buch mehr als 25 Fallstudien, über 125 Multiple-Choice-Fragen und fast 400 Diskussionsfragen, die alle wichtigen Industriezweige betreffen und die Prinzipien des Projektmanagements auf anschauliche Art begreifbar machen. (Quelle: buch.ch).

*Modernes Projektmanagement* Springer-Verlag

Dieses Buch handelt von dem Wie des Projektmanagements. Wie Sie die vielen verfügbaren Methoden integrieren und kombinieren. Wie Sie eine proaktive Einstellung nutzen können, um auch in schwierigen Situationen die Kontrolle zu behalten. Wie Sie sich selbst von einem Kontrolleur in einen Beeinflusser verwandeln. Wie Sie agil handeln, auch in traditionellen Organisationen. Wie Sie Projektmanagement in Ihren persönlichen Stil und täglichen Arbeitsablauf integrieren. Wie Sie sicherstellen, dass Sie auch wirklich damit anfangen es zu nutzen! Wie Sie bei all dem sich selbst treu bleiben können. Heutige Projektmanager müssen hohe Erwartungen erfüllen. Herausfordernde Ziele, ein starker Fokus auf Kostenmanagement und Lieferzeiten, die Erfüllung der Erwartungen vieler Stakeholder und viele Abhängigkeiten zwischen Unterprojekten machen das Projektmanagement zu einer zunehmend komplexen Aufgabe – besonders in einer Umgebung, in der Änderungen und Unsicherheiten zur Norm geworden sind. Zusätzlich müssen die kreativen Fähigkeiten der Wissensarbeiter bestmöglich genutzt werden, was wiederum weniger hierarchische Organisationsstrukturen und mehr multidisziplinäre Zusammenarbeit erfordert. Die richtigen Projektmanagement-Fertigkeiten zu besitzen, ist daher essenziell auf praktisch jeder Ebene einer Organisation. Diese Herausforderungen resultieren in einem wachsenden Bedarf an umfassenden Methoden und der Zunahme der Popularität von Agile. Andererseits führt die wachsende Komplexität gerade zu einem Bedürfnis an Einfachheit. Genau hierum geht es in diesem Buch: Sich auf die Grundlagen besinnen, in der Lage zu sein nützliche Elemente von verschiedenen Methoden zu kombinieren und sich auf die wichtigsten Aspekte zu fokussieren: Die Person hinter dem Projektmanager! Dieses Buch enthält eine Vielfalt an praktischen Beschreibungen mit nützlichen Beispielen und Anekdoten. Der Leser wird stets angeregt die Essenz zu verinnerlichen und diese seines eigenen Stils und seiner Persönlichkeit entsprechend in der Praxis umzusetzen. Dies ist der einzige Weg kontinuierlich dabei zu bleiben, erfolgreich zu sein und andere an sich glauben zu lassen! Welche Fragen dieses Buch Ihnen beantworten wird:

- Was sind die grundlegenden Techniken eines Projektmanagers, die sowohl in agilen als auch traditionellen Umgebungen angewendet werden können?
- Wie können Sie die vielen verfügbaren Projektmanagement-Methoden in Ihren eigenen Arbeitsprozess einbeziehen?
- Wie können Sie kluge Führung und bestimmte Verhaltensformen dazu nutzen, um Ihre Effektivität und Effizienz durch stetes Ergreifen der Initiative erheblich zu erhöhen (der Faktor 10)?
- Wie können Sie traditionelle (Wasserfall-orientierte) Produktentwicklung mit agiler (Software) Entwicklung kombinieren?
- Wie können Sie Unsicherheiten und Änderungen für sich arbeiten lassen, anstatt gegen Sie?
- Wie können Sie ein komplexes Projekt auf eine Art und Weise strukturieren, so dass es zu einer aufschlussreichen und deligierbaren Serie von Zwischenergebnissen wird?
- Wie können Sie durch Nutzung der kritischen Parameter den wahren Projektstatus von Projektbeginn an messen?
- Wie können Sie den richtigen Rahmen schaffen, in dem Teams von Wissensarbeitern selbst-organisiert arbeiten können?
- Wie können Sie mit Hilfe des Heartbeats in jeder Situation Fortschritt, Lernbereitschaft, Kommunikation und Zielorientierung sicherstellen?
- Wie können Sie die Kooperation mit Ihren Stakeholdern in eine echte Zusammenarbeit überführen - unabhängig von den äußeren Umständen?
- Vor allem, wie können Sie sich bei all dem selbst treu bleiben?

**Projektmanagement: Methoden und Werkzeuge für internationale Entwicklungsprojekte** Symposium Publishing GmbH

Dieses Buch erläutert ausführlich die Rolle des Projektmanagers

mit seinem Leistungsbild als Ausgangspunkt und stellt dann dessen Aufgaben mit Beispielen für viele Anwendungssituationen dar. Alle Phasen der Projektabwicklung werden mit detaillierten Terminplänen erläutert und Abhängigkeiten aufgezeigt. Strukturabläufe zur Steuerung von Nachhaltigkeitskriterien, Änderungsmanagement, Nutzungskostenmanagement, Nutzermanagement, Projektcontrolling, Konfliktmanagement und Projektmanagement bei Bestandsbauten runden das Werk ab. Ein wesentlicher Aspekt der Darstellung ist die Entscheidungsorientierung, die alle Kapitel prägt. Zur Ordnung und Auswertung der Entscheidungsprozesse wird eine Struktur entworfen, die im Hinblick auf verschiedene Parameter analysiert und auf praktische Anwendungssituationen beispielhaft übertragen wird.

*Der komplette Projektmanager* Walter de Gruyter

Die erfolgreiche Abwicklung von Großprojekten braucht heute mehr denn je ein professionelles Projektmanagement. Dabei wird das digitale Planen und Bauen in Verbindung mit den Methoden des Lean Managements auf der Arbeitsebene die Zukunft maßgeblich bestimmen. Dieses Buch beschreibt praxisbezogen und aufbauend auf über 45 Jahren Erfahrung im Projektmanagement die wesentlichen Inhalte des Planungs- und Bauprozesses sowie die Aufgaben des Projektmanagers, seine Methoden und Werkzeuge. Es erläutert, wie die Projektabwicklung transparent und effektiv gestaltet werden kann, um für die Bauherren das Optimum aus Nutzbarkeit, Gestaltung, Nachhaltigkeit und Wirtschaftlichkeit bei festen Kosten und Terminen sicherzustellen. Damit wendet sich das Buch an Projektmanager, Projektentwickler und Baufachleute, aber auch an die verantwortlichen Vertreter der Bauherren und Investoren, die erkannt haben, dass nachhaltiges und wirtschaftliches Bauen Zukunftsthemen in der Bau- und Immobilienwirtschaft sein werden.

**Managementtechniken und ihre Funktionen für die Projektarbeit** GRIN Verlag

In diesem Buch geht es um die soziale Kompetenz, die in der Ausbildung zum Projektmanager und in der Projektmanagementliteratur bisher noch eine untergeordnete Rolle spielt. Projektmanager sind nur dann effektiv, wenn sie den Umgang mit den Menschen beherrschen, wenn die Beziehung zu allen Beteiligten stimmt, zu Auftraggebern, Lieferanten, Partnern und Projektmitarbeitern. Kommunikation, Führungsverhalten und Motivation sind die Grundvoraussetzung der Effektivität. Dieses Buch vermittelt erprobte Praktiken für effektives Projektmanagement: - Erfahrenere Projektmanager können ihre Fähigkeiten damit erweitern und verbessern; junge Projektmanager erhalten Tipps und Wissen auf ihrem Weg zur Übernahme von mehr Verantwortung und größeren Projekten. - Projektmitarbeitern zeigt das Buch Vorgehensweisen zur optimalen Zusammenarbeit im Projekt. - Studenten und Einsteiger ins Projektmanagement lernen, worauf es jenseits der Techniken und Methoden ankommt, wenn man besondere Aufgaben übernehmen und bewältigen möchte. Das Buch hilft Ihnen herauszufinden, wo Ihre Stärken und Schwächen liegen, welche Persönlichkeitseigenschaften Sie als Projektmanager besitzen müssen, welche Führungsstile die richtigen für effektives Projektmanagement sind und wie die Kommunikation und Zusammenarbeit mit Projektbeteiligten und Team zu gestalten ist. Es zeigt Ihnen aber auch, wo Ihre Grenzen als Projektmanager liegen, und hilft Ihnen zu entscheiden, zu welchen Aufgaben Sie Experten heranziehen sollten.

*Projekte zum Erfolg führen* Springer-Verlag

Zum Buch Projekte gibt es (fast) überall Beispiele für Projekte finden sich in der Produktentwicklung ebenso wie bei der Vorbereitung von Veranstaltungen oder bei Reorganisationsvorhaben. Systematisches Projektmanagement hilft Termine und Kostenvorgaben einzuhalten und die gesteckten Leistungsziele zu erreichen. Projektmanagement lohnt sich nicht nur in Großbetrieben und bei großen Budgets, sondern ist auch in kleinen

Unternehmen und bei kleinen Projekten unverzichtbar. „Praxisnahes Taschenbuch für Einsteiger“ (Handelsblatt, Junge Karriere, Dezember 2000/Januar 2001 über die 2. Auflage) Zum Autor Prof. Dr. Heinz Schelle lehrte nach langer Industriepraxis Betriebswirtschaftslehre an der Universität der Bundeswehr München. Er war einer der Gründer der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V. und ist heute ihr Ehrenvorsitzender. Er ist Autor und Mitherausgeber mehrerer Standardwerke des Projektmanagements sowie Chefredakteur der Zeitschrift „Projektmanagement aktuell“.

#### Vergleich und Diskussion alternativer Netzplantechniken im Projektmanagement UTB GmbH

Dieses Buch soll einen Beitrag leisten, Termin- und Kostenüberschreitungen bei Projekten im Bauwesen zukünftig in wirtschaftlich vertretbaren Grenzen zu halten oder gar ganz zu vermeiden. Der zunehmende Zeit- und Finanzdruck, der es notwendig macht, Projekte immer straffer und organisierter durchzuführen, lastet auf den Schultern aller Projektmanager. Insbesondere Bauvorhaben kranken an einer nicht zeit- und kostengerechten Abwicklung. Gerade unter dem starken Konkurrenzdruck werden oftmals Verträge mit Terminzusagen, die nicht mehr gehalten werden können, abgeschlossen. Das führt oftmals zu Kapazitätsproblemen. Auch die vereinbarte Liquidation ist in der Regel nicht ausreichend, um mit unerwarteten Schwierigkeiten kostendeckend fertig zu werden. Wer sich systematisch mit der Analyse solcher Projekte beschäftigt hat, weiß, daß die Ursache der Zeit- und Kostenüberschreitungen überwiegend an einer unzureichend konzipierten und organisierten Projektabwicklung liegt. Die Voraussetzung für die erfolgreiche Abwicklung eines Projektes ist der Aufbau einer Projektorganisation. Dieses Buch soll allen Architekten, Bauingenieuren, Bauherren und Projektleitern eine Hilfe sein bei der Durchführung der Projektplanung, dem Projektcontrolling, der Projektsteuerung. Die in dieses Buch eingebrachten Erfahrungen habe ich während meiner 15-jährigen Tätigkeit als Projektmanager und Abteilungsleiter in der Industrie sowie meiner Berater- und Trainertätigkeit gesammelt. In dieser Zeit habe ich auch zahlreiche Baufirmen beraten, so daß deren spezifische Bedürfnisse in dieses Werk einfließen. Die Größenordnung der Projekte reichte dabei von 100 000 DM bis 30 Millionen DM. Die Unterstützung durch EDV ist bei der Projektabwicklung unumgänglich.

*Künstliche Intelligenz* Springer-Verlag

Studienarbeit aus dem Jahr 2016 im Fachbereich BWL - Unternehmensführung, Management, Organisation, Note: 1,7, AKAD University, ehem. AKAD Fachhochschule Stuttgart, Sprache: Deutsch, Abstract: Die zentrale Zielsetzung dieser Arbeit besteht darin, aufzuzeigen wie mit Hilfe von Managementtechniken eine effizientere Planung von Projekten realisiert werden kann. Da jedoch die Vielfalt der unterstützten Aufgaben hinsichtlich des Projektmanagements zu groß ist, um sie alle im Rahmen dieser Arbeit zu behandeln, beschränkt sich die Untersuchung auf vier konkrete Aspekte. Zu diesem Zweck sollen zunächst verschiedene Instrumente zur Unterstützung von Aufgaben im Projektmanagement identifiziert und ihre Funktionen in Hinblick auf die Aufgabenstrukturierung, den Projektablauf, die Terminierung und die Ressourcenplanung von Projekten dargestellt werden. Als Resultat der Arbeit soll klar gezeigt werden, wie mit Hilfe der vorgestellten Techniken eine möglichst effiziente Projektplanung ermöglicht werden kann. Managementtechniken sind ein komplexes Thema, das viele unterschiedliche Aspekte aufweist, die es alle zu beachten gilt. Besonders im Projektmanagement gibt es verschiedene Instrumente, die zur Unterstützung effizienter Projektarbeit anwendbar sind. Um die Planung und Abwicklung von Projekten in den verschiedenen Phasen optimieren zu können, ist es notwendig unterschiedliche Techniken zur Unterstützung dieser

Bereiche zu ermitteln. Aus diesem Grund wurden mit der immer weiteren Entwicklung der Wissenschaft im Gebiet des Projektmanagements mehr und mehr Techniken entwickelt, die unterschiedliche Funktionen erfüllen. Dementsprechend sollen im Rahmen der Arbeit diese Funktionen hinsichtlich vier Bereiche der Projektplanung vorgestellt werden. Des Weiteren soll auf dieser Grundlage erarbeitet werden, wie mit diesen Methoden eine effiziente Projektplanung ermöglicht wird.